

Gemeenteraad Vlissingen
Postbus 3000
4380 GV VLISSINGEN

UW BRIEF VAN

UW KENMERK

ONS KENMERK

DATUM

BEHANDELD DOOR

BEZOEKADRES

1265749 / 1267101

16 december 2020

A.P. Bos

Paul Krugerstraat 1

TELEFOON

0118-487240

BIJLAGEN

ONDERWERP

Aandeelhoudersstrategie North Sea Port

Geachte raadsleden,

In deze raadsinformatiebrief informeren wij u over de aandeelhoudersstrategie North Sea Port waaraan onze gemeente, samen met de andere zeven aandeelhouders van het havenbedrijf en onder begeleiding van de Rebel Group, heeft meegewerkt.

Op 3 september jl informeerde wethouder Vader de leden van de commissie Algemeen en Sociaal over het opstellen van deze aandeelhoudersstrategie. Aansluitend kregen de leden van uw raad twee keer de gelegenheid om te reflecteren op tussentijds tot stand gebrachte resultaten, in de vorm van webinars die op 6 oktober en op 9 november jongstleden werden gehouden. Bij beide bijeenkomsten waren twee leden van uw raad aanwezig.

Medio november 2020 werd de laatste hand aan de aandeelhoudersstrategie gelegd; vanaf dat moment kon en kan er niets meer aan worden veranderd of toegevoegd. De strategie is vervolgens ter vaststelling voorgelegd aan de colleges en / of aan de leden van raden en staten. Bij de gemeente Vlissingen ligt de bevoegdheid tot vaststellen bij het college; inmiddels hebben wij conform besloten. Bij de provincie Zeeland is de bevoegdheid tot vaststellen anders dan bij ons geregeld, samenhangend met aldaar vastgesteld deelnemingenbeleid. Teneinde te vermijden dat hierover onduidelijkheden zouden ontstaan, meenden wij er goed aan te doen u hierover te informeren.

Inhoud aandeelhoudersstrategie

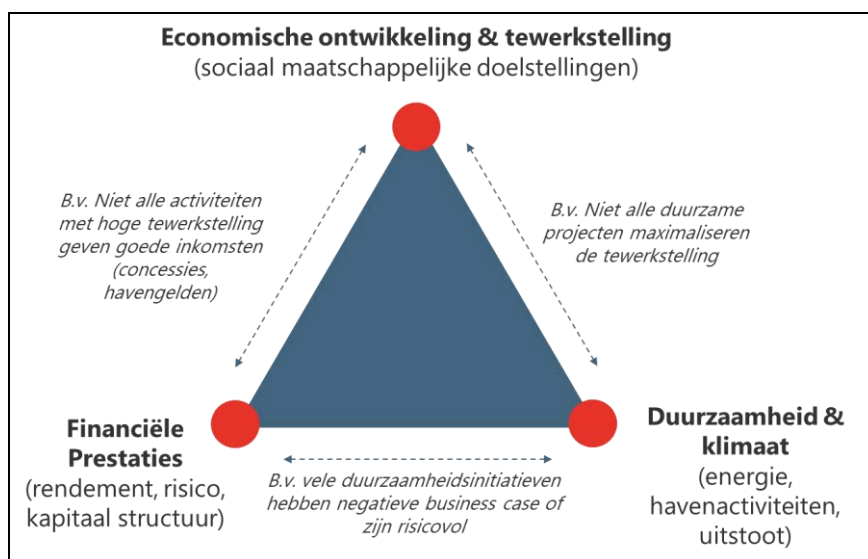
De aandeelhoudersstrategie is een compact document van iets meer dan vijf pagina's. Een duidelijke rode lijn, meer specifiek een strategische driehoek, is daarin zichtbaar. Met name het beeld van die rode lijn is in onderhavige brief opgenomen.

Doelstellingen van de aandeelhoudersstrategie zijn de volgende.

- Eenduidig richting geven aan North Sea Port.
- Waarborgen van de publieke belangen van de aandeelhouders.
- Het op één lijn brengen van de aandeelhouders ten aanzien van de te volgen strategie en het gezamenlijk aangeven waar de prioriteiten liggen voor de aandeelhouders.

- Richting geven aan het ondernemingsplan van North Sea Port dat samen met deze aandeelhoudersstrategie de koers voor de toekomst uitzet.
- Kader aanreiken waarbinnen North Sea Port zich moet bewegen. Door dit kader duidelijk te stellen, zal North Sea Port effectiever en autonomer strategische beslissingen kunnen nemen.
- Afbakenen waar de verantwoordelijkheden en verwachtingen liggen op het raakvlak tussen de aandeelhouders en North Sea Port. Door deze raakvlakken in beeld te brengen, kunnen de overheden en North Sea Port effectiever samenwerken.

Rode lijn in de aandeelhoudersstrategie is het evenwichtig creëren van waarde binnen het kader van a) economische ontwikkeling, b) duurzaamheid en c) financiële prestaties. Deze drie onderwerpen zijn in de strategie gekoppeld aan de drie punten van een zogenoemde strategische driehoek (zie onderstaande figuur). Van North Sea Port wordt primair verwacht dat, over het geheel van de activiteiten, een positie in of nabij het centrum van deze strategische driehoek wordt gezocht.



Binnen de dynamiek van deze strategische driehoek wordt gewezen op de toenemende uitdagingen inzake duurzaamheid en klimaat, waarbij North Sea Port ook de publieke doelstellingen op financieel en economisch vlak in de toekomst moet waarborgen.

In de aandeelhoudersstrategie worden diverse randvoorwaarden genoemd waar North Sea Port rekening mee dient te houden. Enkele voorbeelden hiervan zijn de volgende.

- North Sea Port moet zich ondernemend opstellen naar nieuwe kansen inzake duurzaamheid en technologische ontwikkelingen. Van het havenbedrijf wordt een voortrekkersrol verwacht. Ambitieniveau en voortrekkersrol moeten worden opgeschaald naar een Europees niveau en het initiële imago van fusiehaven moet worden omgevormd tot dat van een slimme haven, samenwerking en duurzaamheid.
- North Sea Port dient een centralere positie in te nemen in de regionale, nationale en Europese markt. Samenwerking met andere stakeholders en partners is nodig om nadrukkelijker te kunnen sturen op de raakvlakken met deze verschillende marktniveaus. Meerwaarde moet worden gerealiseerd door proactief samen te werken met industrie en logistiek, overheden, onderwijs en onderzoeksinstituten. Samenwerking met andere havens en partners is vereist op het vlak van duurzaamheid, innovatie en woon-werk mobiliteit.

- De balans tussen de publieke doelstellingen en de marktoriëntatie dient behouden te blijven. De publieke doelstellingen, waaronder het nadrukkelijker inbrengen van duurzaamheid in combinatie met economische ontwikkeling dienen voorop te blijven staan. Ook de financiële stabiliteit van de organisatie moet op lange termijn gegarandeerd blijven.
- De nadruk binnen de strategische driehoek richt zich op de gebalanceerde ontwikkeling tussen de domeinen en niet eenzijdig op één domein. Bij het optimaliseren van de domeinen wordt gestuurd op toegevoegde waarde en niet enkel op volumegroei.
- In de eerste jaren na de recente fusie dienen geen nieuwe fusies of overnames met andere havens te worden aangegaan. De organisatorische aandacht moet dus gericht zijn op de huidige organisatie.

In relatie tot de drie onderwerpen van de strategische driehoek wordt in de strategie nog het volgende opgemerkt.

- Onder een toenemend belang van duurzaamheid en klimaat leggen de aandeelhouders de nadruk op het belang van een duurzame ruimtelijke en infrastructurele ontwikkeling.
- De nadruk bij het onderwerp van economische ontwikkeling en tewerkstelling ligt op een toekomst bestendige economische ontwikkeling. Ingezet wordt op een maximaal mogelijke tewerkstelling, op de lange termijn. Een diversificatie van activiteiten en klanten in het havengebied is daartoe, aldus de aandeelhouders, nodig. Van North Sea Port wordt verwacht dat ze de geografische diversificatie aanstuurt, zonder dat er sprake is van interne concurrentie.
- Voor wat betreft de financiële situatie geldt dat de rendementseis over het portfolio van verscheidene trajecten gebalanceerd moet worden. De evaluatie van projecten vereist een bedrijfsmatige onderbouwing met een business case. In alle gevallen moet echter wel de financiële stabiliteit gewaarborgd blijven. De garanties dienen volgens eerdere afspraken uiterlijk voor 31 december 2027 te worden afgebouwd. Versnelde afbouw mag maar is geen doel op zich.


In de aandeelhoudersstrategie is verder nog aandacht voor innovatie, digitalisering, veiligheid, leefbaarheid en beloningsbeleid.

Tot slot vormt de strategische driehoek ook een leidraad voor een jaarlijkse rapportage naar de aandeelhouders. Bij deze rapportage moet aandacht zijn voor meetbare overwegingen alsook strategische, die weer niet altijd meetbaar zijn. De rapportage verloopt via het Toezichthoudend Orgaan van North Sea Port SE.

Wij gaan ervan uit u hiermee naar behoren te hebben geïnformeerd. Mocht u naar aanleiding van de inhoud van deze brief nog vragen hebben dan kunt u deze stellen aan wethouder Vader, via het mailadres van de opsteller van deze brief abos@vlissingen.nl.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Vlissingen,
de secretaris, de burgemeester,



mr. drs. ing. M. van Vliet drs. A.R.B. van den Tillaar